



联盟动态

2016年第1期

中国农垦种业联盟

(总第5期)

2016年1月4日

导 读

要闻速递

- 联盟秘书长杨培生、副秘书长李培武受邀出席第八届全国农业
知识产权论坛..... 1
- “中垦种业股份有限公司”筹备组第二次会议在上海召开..... 2

博采众长

- 抢抓农垦改革新机遇加快湖北垦区集团化大发展..... 3
- 重庆农投种业有限公司资产重组之路的感悟交流.....11

要闻速递

联盟秘书长杨培生、副秘书长李培武受邀出席 第八届全国农业知识产权论坛



10月26-27日，第七届全国农业知识产权论坛在北京顺利召开，来自全国人大农委、农业部、国家知识产权局等政府机关，中国社科院、中国农业科学院、南京农业大学等科研院校，垦丰、皖垦、孟山都、杜邦先锋、拜耳等国内外知名种业企业共计100余人参加了会议。联盟秘书长杨培生、副秘书长李培武受邀出席了会议。联盟成员北大荒垦丰种业有限公司对本次论坛进行了特约合作。

会议以“现代种业与知识产权”为主题，邀请了行政主管部门领导及国内外相关专家围绕 UPOV1991 年文本、《种子法》修订与植物新品种保护、分子生物技术 in 植物新品种保护中的运用、农业知识产权价值实现、农业知识产权侵权责任和维权救济等内容进行了热烈讨论。

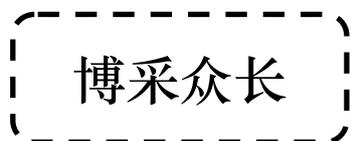
“中垦种业股份有限公司”筹备组第二次会议 在上海召开

2015 年 12 月 18 日，中垦种业股份有限公司（简称“中垦种业”）发起单位筹备组第三次会议在上海召开。农业部农垦局何子阳巡视员、农业处王林昌处长，上海光明食品（集团）有限公司李中宁副董事长和上海良友集团、湖北农垦联丰现代农业集团有限公司、北大荒垦丰种业股份有限公司、重庆农投种业有限公司、宁夏农垦集团有限公司、甘肃省农垦集团有限责任公司负责人参加了会议。会议由部农垦局农业处王林昌处长主持。

会议审议了“中垦种业股份有限公司章程”，签署了“中垦种业股份有限公司发起协议书”，商讨确定了“中垦种业”筹备工作的若干重要议题。

会议上何子阳巡视员作重要讲话。何子阳巡视员对“中垦种业”筹备工作做出具体要求：一是要进一步提高认识。农垦

种业是培育农垦国际大粮商的基础性和关键性环节，各发起单位要进一步提高对成立“中垦种业”重要性的认识。二是要进一步加强力量。公司从筹备到成立仍有大量工作要做，上海良友集团要担当起牵头责任，组织一个专业团队，强化力量、集中攻关，其他发起单位要积极主动，与牵头单位加强沟通，共同推进筹备工作顺利进行。三是要进一步细化工作。筹备委员会要对相关文件、程序等进一步细化，确保筹备工作不遗漏、全覆盖。四是进一步明确责任。“一分任务九分落实”，要将工作落实到各单位、各人员，各发起单位要经常沟通，共同推进“中垦种业”早日挂牌成立。



抢抓农垦改革新机遇 加快湖北垦区集团化大发展

——湖北农垦现代农业集团典型材料

湖北农垦是我国内陆最大的垦区，65家国有农场，国土面积5000平方公里，耕地240万亩，人口140万人，2014年实现国内生产总值859.8亿元，较上年增长17.1%；实现利税135

亿元，增长 12.%，综合经济实力连续三年在全国农垦排名第三位，一直是我国内陆省市整体实力最强的农垦。

今年是国家农垦改革发展元年，中央一号文件明确提出“农场企业化、垦区集团化、股权多元化”的三化要求，湖北农垦作为非集团化垦区，如何抢抓机遇、转型发展？在农业部农垦局的正确领导下，省局党组结合湖北农垦实际提出了“三抓三突破两率先”的工作思路和“四化两转变”的发展路径，这些思路和路径的确定，为湖北垦区建立“湖北农垦集团化发展模式”---即三个类别和层次的集团化指明了方向。**三个层次是：以资产为纽带的省级现代农业集团，以产业整合为手段的产业化集团，以人财物一体化的区域（市县）农场为股东组建区域化集团。**下面就湖北农垦作为非集团化垦区探索集团化发展的有关情况汇报如下：

一、湖北农垦现代农业集团公司的实践和探索

湖北农垦现代农业集团有限公司成立于 2012 年，主要经营种业，新一届局党组根据 2015 年中央一号文件精神，按照省委一号文件提出“培育壮大垦区现代农业企业集团”的要求，结合湖北农垦实际，为推动湖北农垦转型发展又提出了新的思路，要求我们以种业发展为基础和重点，以资产为纽带，以产业整合为平台加快推动垦区集团化发展步伐。为此，我们进行了积极的实践和探索：

（一）以资产为纽带，积极推进省级现代农业集团公司建设。一是按照现代企业管理制度的要求，省局党组对原公司及其下属公司进行了审计，与各个出资人核对了资产，明晰了股权，重新进行了工商登记，完善了公司治理结构。二是以资产为纽带，将资源转化为资产、资本、股本，增厚公司资产，壮大公司实力。为支持做大做强湖北农垦现代农业集团，省局每年拿出近亿元项目资金投入公司；与此同时，为带动农场发展，盘活土地资源，提出将农场土地以流转形式，进行估价、然后入股到现代农业集团公司，实现了农场参股省级集团公司的愿望，创新了非集团化垦区以资产为纽带的集团化模式，促进了全垦区在资产、经济上深度融合；目前已有3个农场拿出土地2万多亩进行了流转入股，公司计划2年完成30万亩流转土地入股的目标。三是以省级现代农业集团公司为平台，作为出资人，控股、参股相关企业。今年初，集团公司出资1000万元与20多家农场的专业合作社联合成立了“湖北农垦联丰合作联社”，主营种子、生资的销售业务，同时，积极开拓农场的市场建设；集团公司出资近4000万元，与农场共同成立“湖北农垦联丰种业科技公司”，作为集团公司的子公司又分别出资与张集农场、清河农场、三湖农场组建了三级子公司。

（二）以产业整合为手段，大力发展农业产业化经营。

集团化发展必须以产业带动，以产业为支持，靠产业做实

做强。

一是利用原有种业基础，全力推进种业产业化发展。种业是集团公司的重点产业，已经有良好的基础，我们充分利用国营农场土地集中、流转难度小、易推广先进技术和模式等优势条件，大力发展旱杂粮种业，公司先后在张集农场、清河农场、柴湖等地建立了科研、原种生产基地；在五三农场、南湖农场、万福店农场等建立了种业扩繁基地；目前已拥有种子生产基地 7 万亩，在建种子生产基地 10 万亩，拟建种子生产基地 30 万亩。建有日加工能力 300-400 吨的烘干中心 2 个，正筹建烘干中心 2 个，具有 3 万吨农作物良种仓储能力。与此同时，公司十分重视种业的科研工作，以湖北农垦联丰农科院为载体，一方面自己开展科研工作，公司已在武汉东湖新技术开发区征地 100 亩，准备建设科研场所；另一方面积极开展与高校、农业科研院所的合作；目前，联丰公司拥有鄂麦 596、鄂麦 18 号、国审鄂杂棉 26 号 F1、三杂棉 1 号 F1、三杂棉 4 号 F1、鄂抗棉 13 号、鄂裸大麦 507 等多个自主知识产权的农作物品种。

二是根据湖北垦区产业优势，积极开展水产种业、茶叶等产业化发展的前期工作。湖北是全国淡水养殖第一大省，我垦区拥有水面 100 万余亩，从事水产养殖有良好的发展基础和经验，集团公司经过与省水产局协商，拟定在汉南、大沙湖、大同湖三家农场建立集科研、繁育、推广、交易为一体的大型水产综

合园区，计划投资 2 亿元；今年 4 月，集团公司在省农垦局和省水产局的大力支持下，邀请了中国水科院、中科院水生所、湖北省水科院、华中农业大学等水产领域专家对项目进行了研讨，目前正在论证项目的前期规划。湖北垦区有茶果面积 15 万亩，茶叶种植面积近 2 万亩，年产茶量百万斤，且拥有龟山岩绿、三峰等多个著名的注册商标品牌和茶叶品牌，主要的茶区有龟山、林店、竹溪综合、军垦、阳新综合、荆头山 6 个农场茶区，集团公司根据这些情况，在征求这些茶厂意见的基础上，拟定了“以资产为纽带，以茶产业为支撑，共建渠道，共打品牌，形成拳头，实现共赢”的发展思路，目前，已经完成前期调研和论证工作。

（三）以产业结构调整为契机，积极谋划并大力推进现代服务业加快发展。在互联网时代，服务业大发展势不可挡，集团公司审时度势，一是组建了湖北农垦联丰现代农业合作社联社，主要从事生资采购、销售等产前服务；从事农产品收购、销售等产后服务；开展运输、贮藏、加工、包装等产中服务；同时开展引进新技术、新品种，对成员开展技术培训、技术交流和咨询服务等全方位社会化服务。二是正在筹划农产品城市供应的全产业链项目，争取把湖北农垦乃至全国农垦的优质绿色农产品都通过我们供应给湖北的市场。

（四）以 123 产业融合发展为契机，谋划发展农垦金融事

业。近年来，互联网金融蓬勃发展，农垦发展金融事业也迎来了大好机遇，探索构建农垦金融平台，实现农垦各项产业与互联网金融相结合，用金融助推农垦产业发展正逢其时。为了促进集团公司多元化经营，更好地开展融资、投资管理业务，满足垦区投融资需求和提供金融产品服务，结合集团公司自身实际情况，谋划成立了湖北农垦现代农业集团金融事业部，正在与湖北信达资产管理公司等专业投资管理公司、网络科技公司和优秀管理团队开展合作，拟定共同出资，打造湖北农垦特色金融服务业。

（五）以农垦改革发展为契机，积极参加农业部农垦局推动的中垦集团化战略发展的各项事业。我公司积极响应农业部农垦局的号召，积极参加中垦集团化发展的各项事业，2014年成为中国农垦种业联盟的六家副主席单位之一，也是本次大会“中垦种业集团公司”、“中垦南繁育种基地”签约发起人之一。

二、湖北农垦集团化发展的思考

作为非集团化垦区的代表，湖北农垦如何推进集团化发展？农业部农垦局很关心，给予厚望；省局党组十分重视，多次到集团化垦区学习，借鉴先进经验，结合湖北农垦实际，提出了：以湖北农垦现代农业集团作为省级集团公司，将其打造成主要出资人，以资产为纽带，以产业整合为载体，以区域化农场为单位组建区域集团公司的发展思路。为此，我们集团公司将根据部局领导的要求，按照省局党组提出的集团化发展思路，通

过出资控股、参股，形成湖北农垦现代农业集团为母公司，以专业、产业集团公司为子公司或分公司，以市县一级区域化集团公司为合作公司的多元化集团发展新模式---也就是湖北农垦创新发展的非集团化垦区集团化发展的湖北模式。

（一）做大做强省级农垦集团公司。湖北农垦现代农业集团公司作为省级农垦集团，是湖北垦区集团化的龙头，必须做大做强。在强化省局资产、资金投入的前提下，加快农场土地流转、资产置入步伐；用交叉持股或参股的办法，全方位开展与区域化垦区集团的合作；切实履行好出资人的职责，控股或参股产业化集团公司，推动产业化加快发展，做大做强省级集团公司。

（二）做精做优产业化集团公司。集团化发展必须以产业化作支撑。湖北垦区 65 家农场分布在全省 40 个县市区，土地集中连片，发展农业产业化优势明显，为此，我们将按区域、产业化优势推进六大产业集群发展。即：在鄂北襄阳片区大力发展以小麦为主的旱杂粮种业产业集群；在江汉平原荆州、潜江片区大力发展虾稻共作、水产产业集群；在鄂东片区大力发展茶叶、生猪、食品加工等产业集群；在武汉片区大力发展蔬菜等农产品供应、食品加工、休闲观光产业集群；在鄂中荆门以五三农场“中国农谷”为核心大力发展综合农业园区集群建设。

（三）做全做实区域化集团公司。湖北国有农放下放到地方后，对人财物一体化管理的区域化垦区来说，在农垦改革的

大好红利政策背景下，组建区域化集团是大势所趋，也是大好机遇。武汉经济技术开发区将汉南农管局所属 4 家国有农场整合，将其资产全部装入“武汉经济技术开发区农业投资公司”，已经开启了区域化集团运行的航程；今后，我们将积极推动襄阳 5 家农场、荆州 10 家农场、潜江 6 家农场、黄冈 6 家农场、黄石 7 家农场加快组建区域化集团公司步伐。

（四）融入中垦，抱团发展，走向全国。树大好乘凉，我们将以此次会议为契机，积极参与发起成立中国农垦种业集团公司和南繁公司，积极融入中国农垦集团化发展的各项事业中去，并广泛开展与兄弟垦区的合作，抱团出海，加快湖北垦区走向全国进行发展的步伐。

我们相信：在农业部农垦局的正确领导下，在省农垦局的关心支持下，在兄弟垦区企业的合作帮助下，湖北农垦现代农业集团将继续开展非集团化垦区集团化发展的有益尝试，为其他非集团化垦区集团化发展提供借鉴经验。

我们祝福：中国农垦种业联盟打造的中国种业航母---中垦种业集团发展壮大，为保障国家粮食安全和加快我国种业发展起到举足轻重的作用。

最后，祝福各位领导、各位联盟成员在湖北工作顺利，生活开心；祝贺 2015 中国农垦种业联盟大会圆满成功。

二〇一五年七月十五日

重庆农投种业有限公司

资产重组之路的感悟交流

——重庆农投种业有限公司典型材料

一、农投集团及农投种业基本情况

（一）8年来，重庆农投集团在资产重组方面取得成效

8年前，农投集团具有一定规模的产业只有乳业，并且仅仅涉足乳品加工业，处于“姓农”但不“务农”的尴尬境地。无主业，就只能等待“被重组”，这是市场竞争的必然结果。重塑农业主业地位，是8年前农投集团的第一要务。但是，仅仅依靠自身力量的积累很难快速重塑产业格局，只有创新实施资源整合，才能在最短时间、用最小成本创造主业发展的新机。为此，农投集团全力推进5种模式的资源整合，8年时间开展战略整合近20次，划转、并购、重组各种所有制企业超过20户，直接整合资产超过40亿元。集团产业格局发生根本性变化：农业产业链从乳业1个，扩展到乳业、生猪、生态渔业、冷链物流、种业5个；产业布局从重庆本地，扩展到重庆、四川、宁夏、陕西、甘肃、湖南、江苏、广东、辽宁等9个省市；产品市场跨出四川盆地，辐射西南、西北、长江中下游近20个省市自治区。5种资源整合模式是：一是发挥优质企业影响力，整合重组优质企业；二是争取政府支持，无偿划转优质资源；

三是搭建政府主导的先行先试平台，快速整合新资源；四是剥离特困企业优质资源，引入资金、团队建成新产业；五是以小博大，并购重组优势企业。

（二）从无到有，以小博大，农投种业 3 年来的重组之路

2010 年农投种业前身重庆市渝农乡村建设发展有限公司成立，主要定位农业领域的创新探索，先后经营城口山地鸡产业和统筹推进新农村建设。2011 年，在集团战略引导下，农投种业抢抓国家种业新政对行业造成巨大冲击的机遇。于 2012 年，借势重组重庆农科院所属金穗种业公司，尝试性进军种业，通过一年的运营，重组后的金穗种业取得较好经营业绩，坚定了集团和农投种业公司做强做大做优种业产业的信心。2013 年，以金穗种业作为出资人，与另一民营资本投资组建甘肃酒泉经禾种业公司，经禾种业取得了当年组建，当年盈利的优异成绩，此时，基本搭建起公司种业产业的架构。2014 年，随着国际种业企业对国内市场不断冲击，国内部分种业大企业面临经营乏力、资金链断裂的困难局面，集团及农投种业再次果断决策，出资近 2 亿元，并购湖南科裕隆种业公司 51% 控股股权，以小博大，成功整合包括 1 名国际粮农组织育种专家、2 名中国杂交水稻审定委员会专家在内的高水平种业专家团队；包括国审、省审在内的 38 个拥有完全自主知识产权的水稻、玉米种子品种；包括全国 15 个省市、近 600 个销售网点的营销体系。

二、三联战略为良性资产重组提供了政策和技术保障

恰逢其时，重庆农投集团在种业领域的扩张，契合了农业部农垦局“打造国际大粮商”的宏伟愿景，以“联盟、联合、联营”为重要战略支点的三联政策，更使重庆农投种业的快速发展如虎添翼。开放合作、抱团取暖成为中小型种企应对当前激烈市场竞争的生存法则，资源共享、信息互通为垦区种企提升合作视野，快速锁定优质资源赢得了先机和时间，以上都是在农垦局目标和方式指引下所营造的良好市场环境。

三、打造重庆农投种业核心竞争力

重庆农投种业的重组之路，不是单纯追求资产规模，进行简单的资本加法，单有资源，并不意味着就能做优产业、做强企业。种业产业链条长、环节多、利益主体纷繁复杂，没有创新的商业模式，就难以有效整合各种要素资源，难以形成最优的产业资源配置效率。所以，在集团战略结构的主张下，重庆农投种业试水种业行业伊始所设计的企业战略中，就紧紧围绕两个方面的体系建设来打造企业未来核心竞争力：

（一）科研体系建设

一是科研资源合作模式以内化科研资源为主，以联合选育、品种购买为辅；**二是**科研平台布局上，结合企业现有科研基础，以科裕隆种业为两系、三系杂交水稻科研实施平台，内化孙梅元、邓小林两位国内杂交水稻顶级专家智慧，整合重庆农科院

水稻科研资源，执行全国杂交水稻种子综合竞争力排名前两位的产品战略。以经禾种业为杂交玉米科研实施平台，内化北票玉米研究所、丰海农科所专家资源，整合重庆三峡农科院玉米科研资源，执行全国杂交玉米种子综合竞争力排名前十位的产品战略。以金穗种业作为蔬菜种子科研实施平台，整合科光种苗科研资源，执行全国蔬菜种子综合竞争力排名前十位的产品战略；**三是**把科研推向市场，从科研方向到科研成果转化以市场需求为导向，建立与市场挂钩的科研激励机制，并依托科研平台，建立公平、合理的良性科研竞争机制。

（二）营销体系建设

一是以科裕隆种业为平台，以优质杂交水稻种子为主力产品，建设国内国际市场营销网络。国内市场以长江中下游地区和南方稻区为主，国际市场以东南亚市场为主，目前正筹建印尼公司，下一步将进军孟加拉及印度市场，主要合作方式是与当地有深厚行业资源的个人或法人共建企业。以经禾种业为平台，以优质杂交玉米种子为主力产品，以东华北地区及黄淮海区域为主要市场，构建玉米主产区营销网络。以金穗种业为平台，为满足西南地区生态多样性需求，以蔬菜种子为主要产品，同时代理科裕隆种业、经禾种业的杂交水稻、杂交玉米品种，负责以上品种在西南地区的示范展示和推广。以此构建重庆农投种业的全国化布局。**二是**用互联网思维创新营销模式。结合

互联网 O2O 模式，线上展示，引导用户，尤其是大户进行线上交易，关键是要做好线下体验。主要方式有，通过与地方政府主导的乡村农资体验店合作，进行种子展示；让大户成为集产品消费+示范展示+技术服务+营销推广+数据采集+订单处理为一体的线下消费、销售体验场景，并通过线上向大户提供技术服务帮助，将示范展示成功在网上进行公布，引导大户之间通过微信朋友圈或自建的云平台进行经验交流、信息交互，建立温馨的精神家园，为企业创造第一批“粉丝”；建立服务型营销团队，让每个营销人员都成为技术顾问。

联系人：中国农垦种业联盟秘书处 王磊 王琰

电话：010-81708641

Email: zgnkzylm@163.com

发：中国农垦种业联盟成员单位

农业部农垦局

中国农垦经济发展中心

农业部管理干部学院

中国农垦种业联盟秘书处

2016年1月4日